



MINISTÈRE  
DES SPORTS,  
DE LA JEUNESSE  
ET DE LA VIE ASSOCIATIVE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Margaux FETE

## *Chargée de projets – Fabrique Territoires Santé*

COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**





MINISTÈRE  
DES SPORTS,  
DE LA JEUNESSE  
ET DE LA VIE ASSOCIATIVE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Communes, intercommunalités et acteur.trices : quelles compétences et quelles articulations ?

COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**

# Fabrique Territoires Santé

⇒ **Une association « plateforme de ressources »** sur les projets territoriaux de santé (ASV, CLS, CLSM, etc) et pour les acteurs de ces projets territoriaux

## Ses missions :

- Valoriser les démarches territoriales de santé notamment par la capitalisation (dossiers ressources thématiques)
- Faire réseau entre les acteurs porteurs de ces démarches (coordonnateurs, services collectivités, élus, ARS, ...), notamment par l'organisation de rencontres
- Proposer de l'information qualifiée à ces différents acteurs 1 site et 1 newsletter

**Divers sujets de travail** : accès aux droits et aux soins, alimentation, urbanisme, coordinations des DTS, genre et promotion de a santé...

COLLOQUE WEBINAIRE  
14 NOVEMBRE 2024

**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**



# L'activité physique, une affaire des communes, d'intercommunalités et d'élu.es !

- ❑ Des compétences et des leviers d'actions dans les communes et les intercommunalités qui représentent de déterminants de santé (aménagement du territoire ; équipement sportif ; culture ; éducation ; mobilité, loisirs.....) ;
- ❑ Pouvoir de convocation du maire ;
- ❑ Des démarches en santé très volontaristes et anciennes dans certaines communes et intercommunalités.

COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**

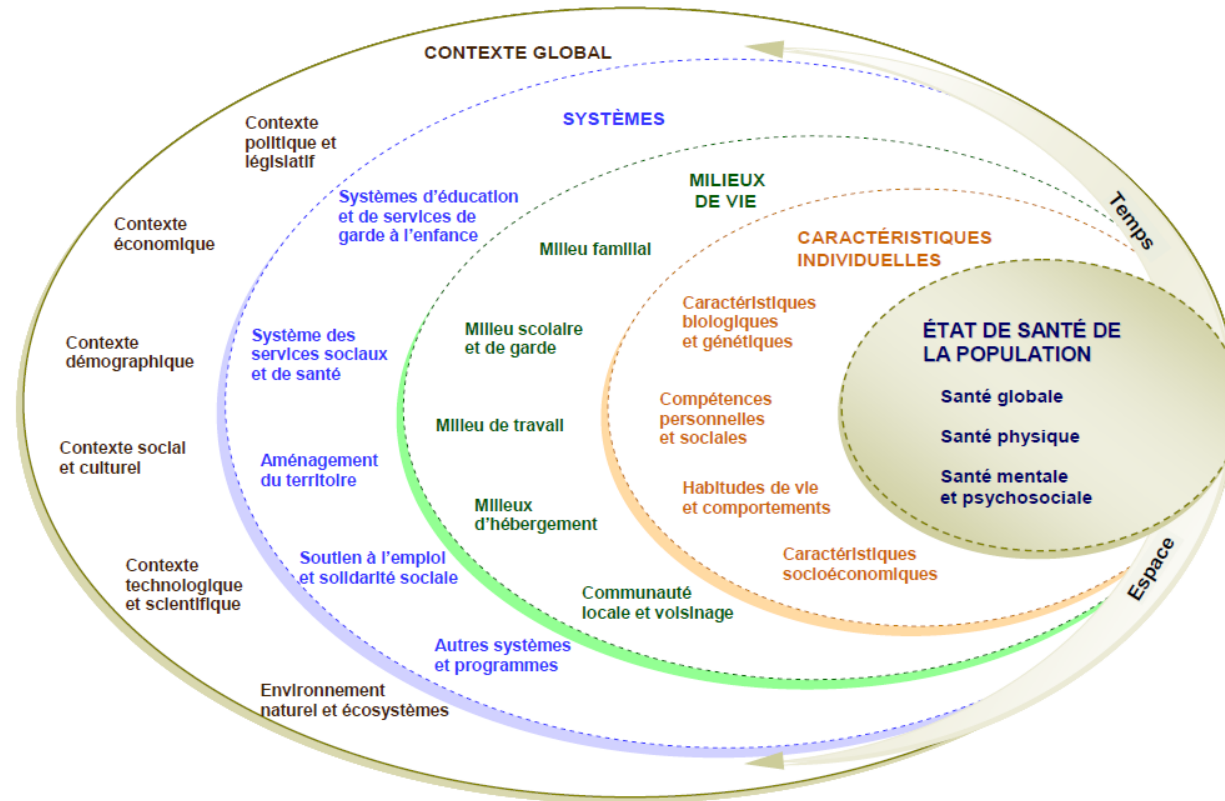
# L'activité physique, une affaire des communes, d'intercommunalités et d'élu.es

*« Vous aurez beau diffuser toutes les recommandations possibles sur des temps de pratique d'activité physique, s'il n'est pas possible, par exemple, de se déplacer à pied dans un environnement agréable et adapté ou de pratiquer une activité physique à proximité de ses lieux de vie, alors ces recommandations ont peu de chance d'impacter les comportements ».*

**Hélène Charreire**, Maître de conférence au département Géographie de Paris-Est Créteil, Lab'URBA. L'un de ses thèmes de recherche est « Environnement urbain, mobilités et santé »

# Les déterminants de la santé

- Ce modèle apporte une vision plus détaillée et dynamique du modèle de Whitehead et Dahlgren
- Il permet de percevoir la complexité des relations qui lient la santé d'un individu aux déterminants.





# L'activité physique, une affaire des communes, d'intercommunalités et d'élu.es

La promotion de la santé recouvre des pratiques spécialisées de santé publique visant :

- le renforcement du pouvoir d'agir des personnes et des groupes sur leurs conditions de vie et de santé,
- à l'aide de stratégies d'interventions telles que l'éducation pour la santé, l'organisation communautaire, l'action sur les environnements, le plaidoyer politique, et la réorientation du secteur du soin.

COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**

# L'activité physique, une affaire des communes, d'intercommunalités et d'élu.es

<u>Les déterminants : les catégories utilisées dans le cadre des dépistages des EIS</u>	
Habitudes de vie et comportements	Alimentation, Activité physique, Tabac, Alcool, Sexualité...
Environnement naturel	Air, Eau, Sol, Bruit, Odeur, Déchet, Paysage...
Environnement bâti	Espaces verts, Connectivité, Milieux sécuritaires, Réseaux routiers...
Déterminants sociaux	Liens sociaux/soutien communautaire, Estime de soi, Acculturation, Sentiment de sécurité, Discrimination...
Développement des enfants	Liens familiaux, Conciliation travail/famille, Services de soutien
Développement économique	Création emploi, Conditions de travail, Répartition de la richesse..
Sécurité alimentaire	Accès à des aliments sains et nutritifs...
Transport	Transport des biens et des personnes, Transport actif, Sécurité routière
Éducation	Accès à l'éducation, Développement des compétences..
Logement	Accessibilité, Salubrité/Sécurité...
Accessibilité aux services publics	Services de santé, Services sociaux, Services de loisirs, Services communautaires

COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE**  
**ET SES ACTEURS !**



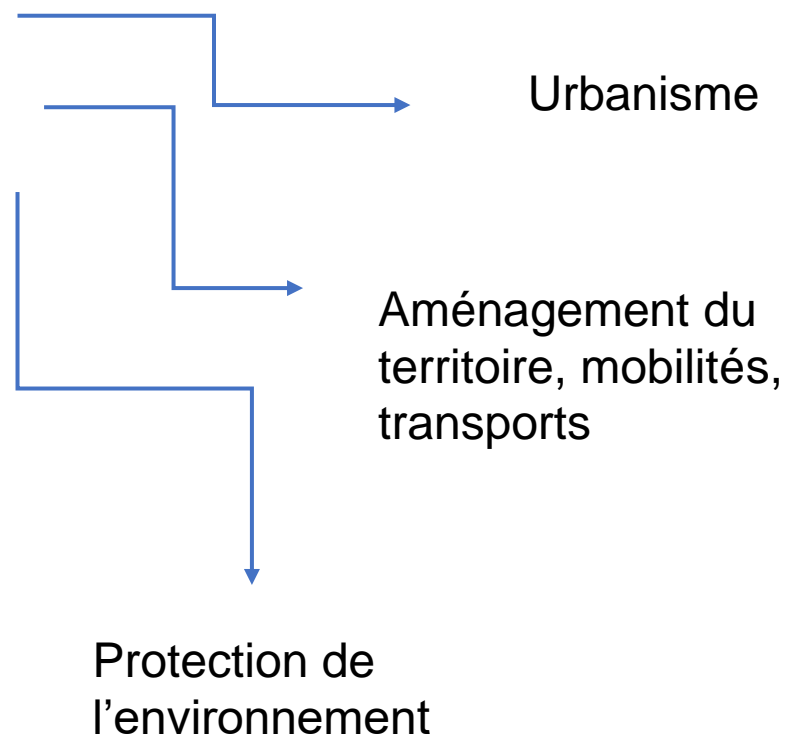


# La promotion de la santé en pratique : comment les communes et intercommunalités peuvent agir sur les déterminants de l'activité physique ?

- (a) Créer des environnements favorables par le contexte environnemental
- (b) Créer des environnements favorables par les milieux de vie
- (c) Renforcer les capacités et le soutien à la participation
- (d) Agir multi-secteurs/ multiniveaux

COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**

## (a) Créer des environnements favorables



COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**



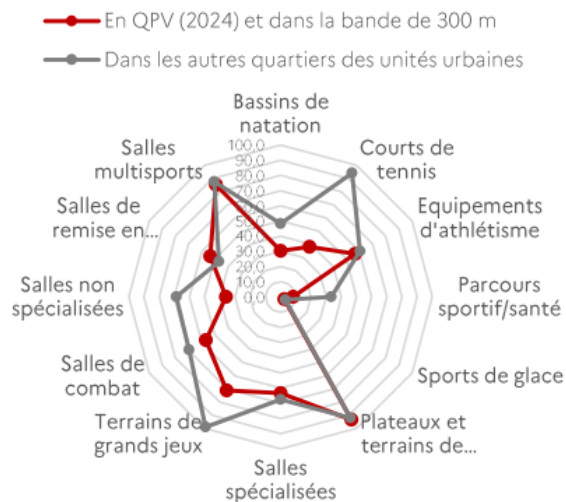
## (a) Créer des environnements favorables

Compétences	Exemples de leviers	Acteurs.trices / démarches
<b>Urbanisme</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Apporter un regard « santé » dans le cadre de l'élaboration du Plan Local de l'Urbanisme (PLU) - en définissant les zones à identifier ou à éviter pour la pratique sportive.</li><li>○ Intégrer la santé et l'activité physique via l'aménagement du territoire et des milieux de vie (design actif, mobilier urbain incitant à la pratique individuelle au quotidien...)</li></ul>	Chargé.e de mission du Plan Local de l'Urbanisme (PLU)... Service aménagement du territoire....



Compétences MINISTÈRE DES SPORTS, DE LA JEUNESSE ET DE LA VIE ASSOCIATIVE	Exemples de leviers	Acteurs.trices / démarches
<b>Mobilités, transport</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Qualité des trottoirs et de la présence de bancs pour promouvoir les déplacements à pied au quotidien</li> <li>○ Travailler en lien avec les services « mobilité actives, chemins de marche, chemins verts », mobilités douces</li> <li>○ Travailler l'accessibilité aux infrastructures sportives sur le territoire et sur les distances lieux de travail, infrastructures</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Chargé.e de mission du Plan Local de l'Urbanisme (PLU)</li> <li>○ Chargé.e de mission Contrat Local de Santé (CLS)</li> <li>○ Chargé.e de mission mobilités</li> <li>○ Chargé.e de mission transport</li> <li>○ Agences d'urbanisme....</li> </ul>

Figure 1 Part des QPV et autres quartiers des unités urbaines disposant d'au moins un équipement, en %



COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
 ET SES ACTEURS !**



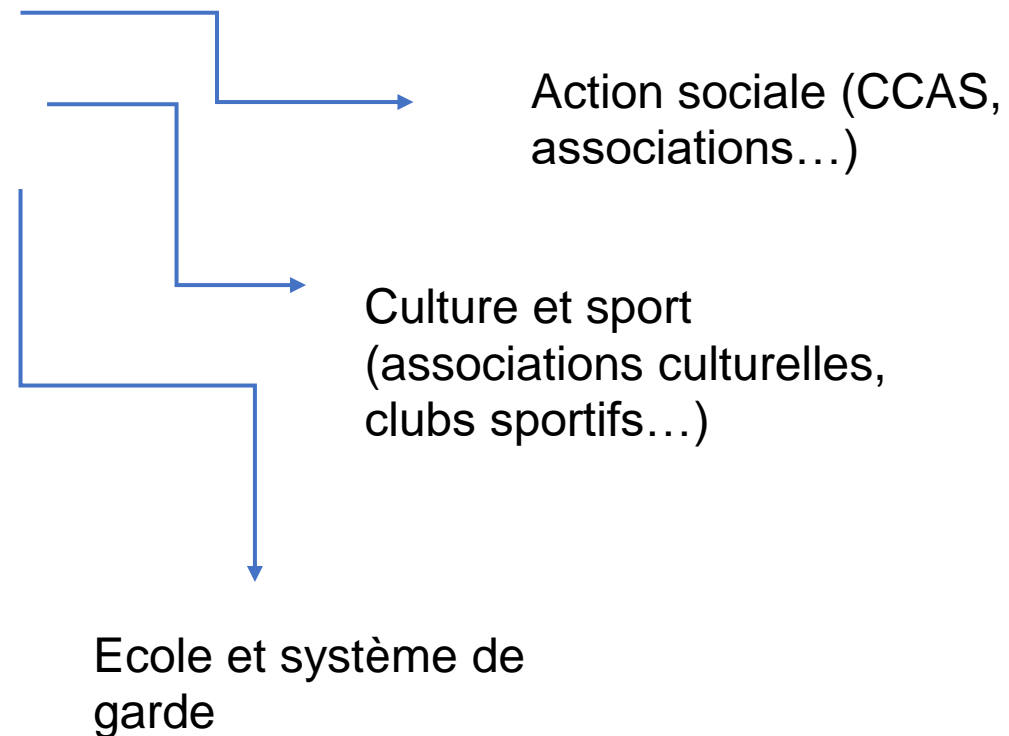
Compétences	Exemples de leviers	Acteurs.trices potentiel.les
<b>Protection de l'environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Intégrer la santé dans le Plan-Climat-Air- Energie Territorial (PCAET)</li> <li>○ Mettre en place des Evaluations d'Impact Santé (EIS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Chargé.e de mission du PCAET</li> <li>○ Élu.es</li> <li>○ Chargé.e de mission EIS</li> </ul>

COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**



# La promotion de la santé en pratique : comment les communes et intercommunalités peuvent agir sur les déterminants de l'activité physique ?

## (1) Créer des environnements favorables



COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**





## (2) ) Créer des environnements favorables via les milieux de vie

Déterminant de la santé	Compétences	Exemples de leviers	Acteurs.trices potentiel.les
<b>Système de santé et services sociaux</b>	Action sociale (Associations, Centre Intercommunal d'Action Social –CIAS...)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Travailler sur des partenariats entre clubs sportifs et accessibilité pour les personnes en situation de handicap /personnes en situation de précarité</li> <li>○ Système de garde d'enfants dans les associations qui proposent des activités sportives</li> <li>○ Travailler sur les liens entre insertion et sport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Centre Intercommunal d'Action Social (CIAS)</li> <li>○ Communauté Professionnels territoriales de Santé (CPTS)</li> <li>○ Maison Sport Santé</li> <li>○ Service Communal d'Hygiène et de Santé (SCHS)</li> <li>○ Atelier Santé Ville (ASV)</li> <li>○ Contrat Local de Santé (CLS)</li> </ul>

COLLOQUE WEBINAIRE  
14 NOVEMBRE 2024

**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**





MINISTÈRE  
DES SPORTS,  
DE LA JEUNESSE  
ET DE LA VIE ASSOCIATIVE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

## (4) Agir multisecteurs/ multiniveaux !

Inégalités  
sociales et  
territoriales de  
santé

Universalisme  
proportionné



# La nuria des acteur.trices concerné.es

Champ médico-social  
et social (Centres  
Communaux d'Action  
Sociale, centre  
d'hébergement...)

Clubs  
sportifs

Compétences des  
villes et interco  
(urbanisme,  
aménagement,  
transport, mobilité,  
qualité de l'air, ...)

Exercice coordonné  
(CPTS, MSP)

Ateliers Santé Ville  
Contrats Locaux de  
Santé  
Conseils Locaux de  
santé mentale  
(CLSM)

Ecoles et  
Crèches,  
associations  
sportives

Maison sport  
santé

Groupes d'Entraide  
Mutuelle (GEM)  
CMP, Associations  
d'usager.es...



Exercice coordonné

Maison de Santé  
Pluriprofessionnelles  
(MSP)

Communautés  
Professionnelles  
Territoriales de Santé  
(CPTS) (2016)

Professionnels de santé et du médico-social, tout professionnel susceptible de prendre part à un projet de santé partagé, en soins primaires.

Démarches territoriales  
de santé

Ateliers Santé Ville  
(ASV) (1999)

Conseils Locaux de  
Santé Mentale  
(CLSM)

Contrats Locaux de  
Santé (Loi HPST  
2009)

Démarche politique,  
ascendante, de projet,  
territoriale, coordonnée, multi  
partenariale



## Zoom sur les CPTS

### Les communautés professionnelles territoriales de santé

#### Késako



- Cadre réglementaire : loi de modernisation du système de santé de 2016 / Ma santé 2022 / Accord conventionnel interpro de 2019
- **Espace de coordination** entre professionnels de santé libéraux + secteur hospitalier, médico-social et social
- Création à l'**initiative des professionnels de santé**, à l'échelle d'un bassin de vie

#### Les Enjeux



- Décloisonner la ville et l'hôpital par la coordination des **professionnels de santé de 1<sup>er</sup> et de 2<sup>nd</sup> recours, en lien avec le secteur médico social**
- **Echelle territoriale à la main des professionnels de santé** (à nuancer)
- **Interconnaissance** entre professionnels de santé sur leur territoire et **valorisation des compétences** de chacun

#### Volet juridique



- Structure légère avec **statut associatif** type loi 1901
- Écriture d'un pré-projet, puis d'un projet □ **signature tripartite d'un contrat** (CPTS + CPAM + ARS)
- **Financement par l'Assurance maladie** après signature de l'ACI (actions, fonctionnement et indemnisation PS)

LE WEBINAIRE  
**NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE**  
**ET SES ACTEURS !**



## Zoom sur les CPTS

### Présentation des 3 missions sociales obligatoires de la CPTS

1<sup>ère</sup>  
mission

#### Améliorer l'accès aux soins

- Faciliter l'accès à un médecin traitant
- Améliorer la PEC des soins non programmés en ville

2<sup>ème</sup>  
mission

#### Organisation du parcours pluriprofessionnel autour du patient

- Exemple : sortie d'hôpital, prise en soins des personnes handicapées

3<sup>ème</sup>  
mission

#### Développement d'actions territoriales de prévention

- En cohérence avec les besoins de santé du territoire

WEBINAIRE  
**NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE**  
**Avec SES ACTEURS !**





MINISTÈRE  
DES SPORTS,  
DE LA JEUNESSE  
ET DE LA VIE ASSOCIATIVE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

## CLS, ASV, CLSM : des démarches territoriales de santé

### **une démarche politique**

Elle est portée par la volonté des élus locaux, des institutions et des professionnels locaux.  
Elle affiche un enjeu de réduction des inégalités sociales et territoriales de santé ;

### **une démarche de projet**

elle respecte une méthodologie de projet : diagnostic, définition des priorités, planification, mise en œuvre et évaluation ;

### **une démarche territoriale**

elle s'inscrit dans un environnement donné : un territoire vécu et cohérent. Elle s'adapte aux ressources et contraintes du territoire ;

### **une démarche ascendante**

elle part des besoins du territoire et de tous ceux qui le composent (y habitent, y travaillent, ...). Elle propose un travail collectif pour co-construire le projet et les actions ;

COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**

**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**



MINISTÈRE  
DES SPORTS,  
DE LA JEUNESSE  
ET DE LA VIE ASSOCIATIVE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

## Zoom sur l'ASV

**L'Atelier santé ville a pour vocation de participer à l'amélioration de l'état de santé des populations et en particulier des habitants des quartiers les plus défavorisés, et vise à réduire les inégalités sociales et territoriales de santé.**

L'Atelier santé ville met en place une politique locale et partenariale de santé à partir des besoins locaux identifiés.

C'est une démarche d'animation territoriale qui a pour objet la coordination des acteurs et des actions locales de santé **sur les quartiers prioritaires de la politique de la ville**, en vue de permettre une articulation dynamique entre la politique de la ville et les politiques de santé, et de promouvoir la participation de la population sur les questions de santé. Elle vise à favoriser le développement de programmes locaux de santé publique concertés afin d'améliorer la cohérence et la pertinence des actions destinées aux populations les plus fragilisées, en mettant la prévention et la promotion de la santé au cœur du projet territorial avec les autres politiques publiques qui concourent à l'amélioration de la santé des populations.

COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**



MINISTÈRE  
DES SPORTS,  
DE LA JEUNESSE  
ET DE LA VIE ASSOCIATIVE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

## Zoom sur l'ASV

**L'Atelier santé ville (ASV) est à la fois une démarche locale et un dispositif public qui se situe à la croisée de la politique de la ville et des politiques de santé, dont l'objectif est de contribuer à la réduction des inégalités sociales et territoriales de santé :**

- mise en place par le Comité interministériel de la Ville en 1999, la démarche Atelier santé ville s'inscrit dans la loi relative à la lutte contre les exclusions, qui a pour objectif d'améliorer la santé de la population et en particulier des plus démunis, et s'articule avec les priorités régionales des programmes d'accès à la prévention et aux soins (Praps). L'ASV s'inscrit ensuite dans la Loi de Santé publique du 9 août 2004.
- elle s'insère dans le dispositif contractuel de la politique de la ville entre la collectivité territoriales (commune, EPCI) et l'Etat. L'ASV anime, renforce et adapte les différents axes de la politique de santé publique au niveau local.

COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**



## Zoom sur le CLS...

L'expérience et le modèle de l'ASV

Loi HPST de 2009

l'article L1434-17 du CSP prévoit que « *la mise en œuvre du projet régional de santé peut faire l'objet de **contrats locaux de santé conclus par l'agence, notamment avec les collectivités territoriales et leurs groupements, portant sur la promotion de la santé, la prévention, les politiques de soins et l'accompagnement médico-social*** ».

La loi de « **modernisation de notre système de santé** » de 2016, conforte le CLS comme mode de contractualisation entre ARS et collectivités locales pour décliner le PRS sur un territoire donné

Désormais l'archétype (le modèle) d'un Projet Territorial/Local de Santé

Un outil au service d'une articulation entre actions locales des collectivités et politique régionale de santé de l'ARS.

Les Collectivités territoriales sont reconnues dans la loi comme des actrices santé de premier plan et des interlocutrices pour l'ARS.

COLLOQUE WEBINAIRE  
14 NOVEMBRE 2024  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**



## Zoom sur le CLS...

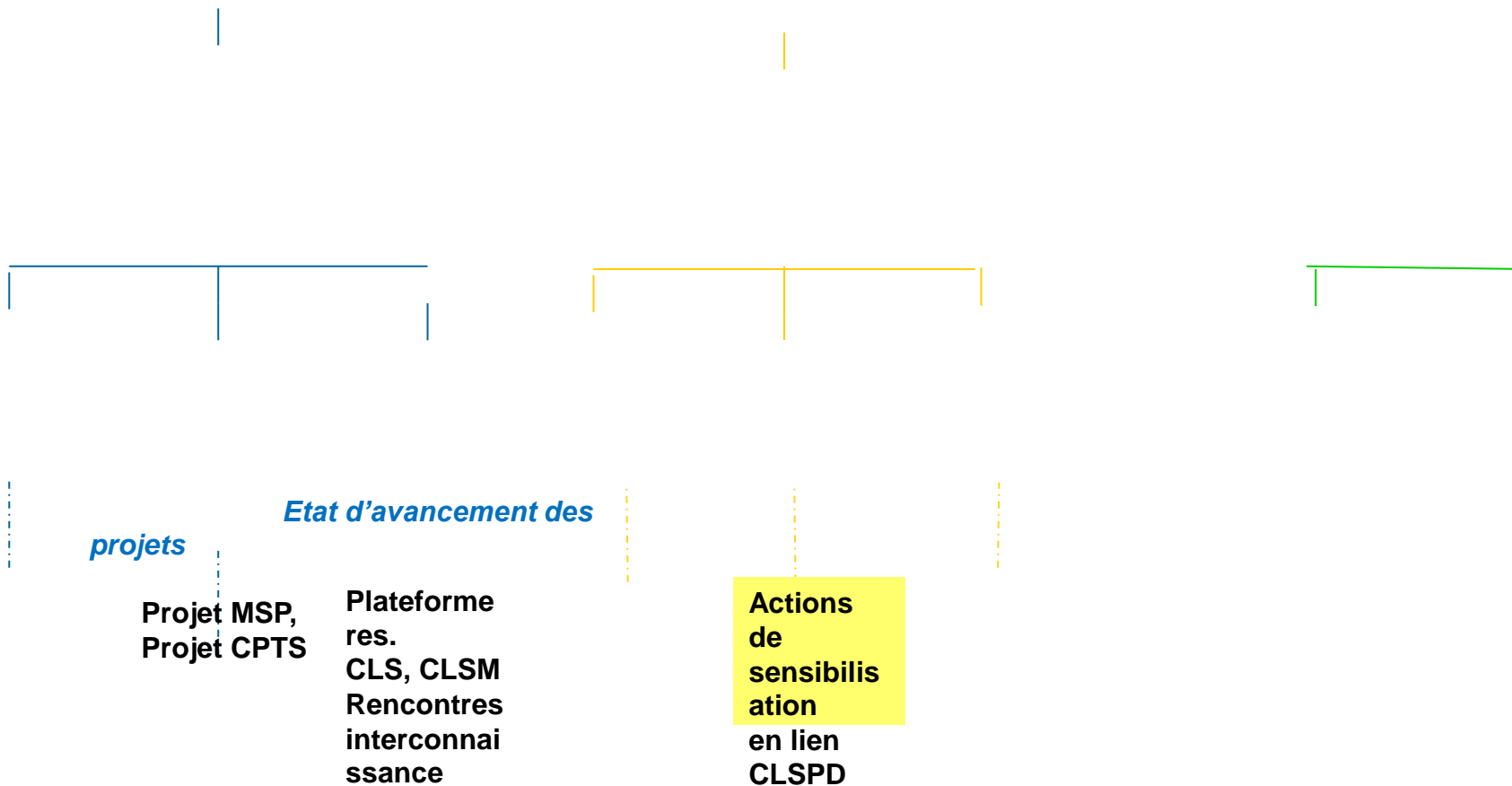
- Se situe à l'échelle d'une commune ou d'un EPCI
- 2 objectifs prioritaires
  - Réduire les inégalités sociales et territoriales de santé – ISTS
  - Mettre en œuvre des solutions pour une offre de santé de proximité
- Un contrat entre *a minima* collectivités territoriales et ARS (+ préfets, services de l'Etat, institutions, associations...)
- Un projet participatif : **diagnostic territorial partagé**, stratégie et objectifs définis en commun, programme d'actions pluriannuel co-construit à partir des besoins locaux, suivi et évaluation

COLLOQUE WEBINAIRE  
14 NOVEMBRE 2024

**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**



# Le CLS un exemple d'architecture\*





LES TERRITOIRES  
SONT EN QUELLE SANTÉ?

LA SANTÉ EST EN  
QUEL TERRITOIRE ?



# Journées d'études et rencontre nationale

## Journée d'études : « CLS, ASV, CLSM : quelle bonne échelle territoriale pour la gouvernance et la coordination de ces démarches ? »

*En termes de gouvernance, comment engager un projet de territoire global comme la santé à l'échelle intercommunale ou communautaire ? Quelle « capacité politique » à décider, à mobiliser l'ensemble des services pour une approche transversale de la santé ? quelle capacité à défendre « la santé dans toutes les politiques publiques » ?*

09h30 ACCUEIL - CAFÉ

10h00 OUVERTURE

**Didier FEBVREL**, Président de Fabrique Territoires Santé  
**Martine OGER**, Élu(e) métropolitaine santé, accessibilité universelle, handicap, solidarités, Nantes Métropole, et **Marlène COLLINEAU**, adjointe au Maire de Nantes, en charge de la santé  
**David ERRARD**, Directeur de la délégation territoriale de Loire-Atlantique, ARS Pays de la Loire

10h30 PLENIÈRE

*TERRITORIALISATION DES POLITIQUES DE SANTÉ : QUELS ENSEIGNEMENTS ? QUELS BESOINS ? QUE NOUS DISENT LES SCIENCES HUMAINES ET POLITIQUES ?*

**Gérard SALEM**, Professeur émérite - géographie de la santé - Université Paris Nanterre  
**Laurent CHAMBAUD**, Ex-directeur de l'École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP)  
**Patrick BRAOUEZEC**, Vice-président du Conseil national des Villes. Ancien maire de Saint Denis et président de Plaine Commune (93)

12h00 PAUSE DÉJEUNER - sur place

14h00 TABLE RONDE

*TERRITORIALISATION DES POLITIQUES DE SANTÉ : QUELS ENSEIGNEMENTS SUR LES TERRITOIRES ? QUELS BESOINS ? QUE NOUS DISENT LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ?*

**Isabelle DUGÉLET**, Maire de La Gresle (42), Vice-présidente Chartieu Belmont Communauté, co-animatrice de la commission Santé de l'association des maires ruraux de France AMRF  
**Johny PATTERY et/ou Tania SONGNE PETRICIEN**, Direction de la Cohésion Sociale de la Communauté d'Agglomération Espace Sud Martinique  
**Pascal ECHARD-BEZAULT**, Adjointe au DGA Santé Sport Alimentation de la Ville d'Evry-Courcouronnes, médecin de santé publique  
**Florian LAVOYER**, Directeur santé publique Ville de Nantes et Nantes Métropole

16h00 CLÔTURE DE LA JOURNÉE

**Didier FEBVREL**, Président de Fabrique Territoires Santé  
**Martine OGER**, Élu(e) métropolitaine santé, accessibilité universelle, handicap, solidarités, Nantes Métropole

COLLOQUE WEBINAIRE  
**14 NOVEMBRE 2024**  
**BOUGE TA COMMUNE  
ET SES ACTEURS !**